

凝心聚力建队伍 文化融合创佳绩

——教师专业发展中心工会小组年度小结

2017. 5. 28

今年是学院组织机构重组改革的第一年，也是我们组室队伍壮大、进一步增强凝聚力和战斗力的重要契机。我们中心全体教师紧紧围绕“文化融合、规划落地、项目深推、校本突破”的关键词，扎实推进中心工作；同时，我们也牢牢把握“凝心聚力建队伍 文化融合创佳绩”的宗旨，加强中心文化融合，营造和谐氛围，齐心协力、众志成城，争创文明组室。以下是我们教师专业发展中心争创文明组室的情况汇报：

一、师德建设

1、以中心研修为抓手，积极创建学习型组室

中心以“引领每一所学校的教师发展，服务每一位教师的专业成长，为区域学生健康快乐成长培养优秀的引路人”为愿景，以“共建、共享、共善”为理念，以“进德修业、笃行致远，人人成为一名合格的研训员”为中训，以岗位“尽责”、项目“协作”、成果“创新”为导向，以中心“三年研修课程方案”研制、中心课程实施为抓手，提高教师专业水平，提升中心凝聚力和战斗力。基于标准，依据教师教育转型、中心功能定位、研训员能力要求，完成了中心三年课程方案研制；针对研训员专业素养提升要求，依托中心研修平台，以“项目管理与工具应用”课程为抓手，采用集中与自主学习相结合，理论与实践相结合，以“项目管理”课程建设为驱动，通过人人参与、实践体验，在深化学习的过程中，推进文化融合，营造和谐氛围，提高教师专业水平。

研修的成果体现在：上学期中心每位教师通过研修学习开发了区级共享课程，并于本学期开始实施了这一针对区师训专管员的课程培训，分高中、初中、小学、学前四个学段宣传市区“十三五”教师培训相关精神，推进规划落地，引领区校培训工作开展。本学期通过中心《项目管理与工具应用（上）》课程的学习，由全体中心教师参与开发了内部课程。该课程将项目管理的理论与中心教师所实施的每个项目实际操作与管理案例相结合，对指导基层学校开展各项教师培训工作将是一个非常有价值的工具书，必将对推进区域教师发展具有深远的意义。

2、为中心成员专业发展搭建平台

中心注重组室成员的专业发展，建立有效机制、做好保障工作。中心建立了带教机制、外出学习机制、交流机制、内部课程研发机制等，通过各种方式搭建平台，促进成员专业发展。蒋莺主任亲自带教衣兰老师，同时还委托上海市师资培训中心资深的专家带教衣兰和贾彦春老师。通过名师带教以及他们的不懈追求和勤奋，两位教师虽然是刚刚从事师训工作的新手，但是早已在工作岗位上崭露头角、脱颖而出，分别担任着重要的项目的领先人，并取得了令人瞩目的可喜成绩。衣兰老师负责的主要项目是局学科带头人、中青年骨干培养以及初中学段实训专管员研修课程的实施。贾彦春老师完成了，《基于课程标准教学的区域性转化与指导策略研究》——教师研修课程集，目前还完成了历史学科《指南》框架搭建，为构建与区域培训体系相匹配的“全覆盖”教育教育课程体系提供范本、奠定基础。

中心还挖掘、利用各级各类学习资源，将学习与分享结合，构建学习中心共同体。中心推荐方勇副主任、贾彦春老师赴杭州参加“全国区县级教师培训机构培训体系建设暨互联网背景下名师专业成长路径”研讨会、蔡雯卿老师参加“上海市校长骨干教师依法治校专题研修班”、乔漪老师市教科所“品质课程”暨“引擎计划”项目论、蔡雯卿和许发梅老师参加区委组织的浦东干部学院王金定教授做的十八届六中全会精神的报告，肖红参加了，参加由上海市教育科学研究院普通教育研究所、合肥市蜀山区教育体育局、全国中小学（幼儿园）品质课程联盟主办的“全国首届中小学品质课程研讨会”。每位老师都在中心会议上交流分享了外出学习体会，并相互推荐学习材料，促进组室成员共同提高。

3、立足岗位，积极参加各项学师德展师能活动，有体现师能的好做法

我中心以专业发展为核心，以有效研修为中心，强化绩效，建立调研制度，完成中心调研方案的研制、校本培训工作调研问卷设计、访谈提纲，分中心、学段、项目三级选取各类层次的学校开展调查。通过调研看到了平时并不掌握的情况，发现学校许多好的做法、可以共享的资源，也看到了学校共同存在的一些问题。通过对调查数据分析研究，廓清了工作思路，基此完成了《徐汇区“十三五”校本研修实施指导意见》的研制。同时，针对调研过程中发现的问题，中心成员通过现场或后期跟进的方式，给予了基层学校针对性的专业的指导。根据学校的

需求，组室内教师不厌其烦、不记次数、放弃休息、加班加点地为基层学校指导、服务，为基层学校的师训工作理清了思路、找准了方向。

张立新老师潜心做课程开发和课题研究，堪称是教师成长的指导者和引路人，在去年8月的院本培训上，面向全院教师，她做了信息技术实践应用课程开发的经验交流。

干训部教师承担着全区校级干部培训、中层干部培训、入党积极分子培训的重要工作，干训部每位教师都业务精通、高瞻远瞩、雷厉风行，是引领全区教育系统干部成长、发展的主力军。

中心按照学院教工队伍发展规划的要求，促进中青年教师个人规划的落实，继续支持年轻教师蔡雯卿到基层学校开展教学实践锻炼，促进年轻教师在承担任务中积累，在基层实践中锻炼，在专题调研中提升。

在中心全体成员的共同努力下，中心各项工作扎实有序推进并卓有成效，师训部和干训部被评为2015学年第二学期部门综合考评优秀和合格。

二、中心文化建设

1、参加院工会组织的活动

中心教师积极参加学院组织的各项活动，参加了中学教学工作会议、“优秀研训员推介”、“汇智论坛”等活动，每位老师认真完成学院交予的会务工作。按照学院要求布置和使用好新办公室。组织教师使用好健身活动室、做工间操，暨锻炼了身体、缓解压力、增进了友谊。中心教师积极参加了三八妇女节、五一劳动节、教师节、“爱心一日捐”、“800手记”教职工摄影比赛、“最美家庭”、以“修师德、提师能、铸师魂”为主题布置办公室宣传的活动，积极承担区、院组织的文体活动；积极为区、院活动贡献金点子。

贾彦春老师主持了教师节庆祝活动，江岚、衣兰和蔡雯卿老师为庆祝活动表演舞蹈。江岚老师在接到工会的任务后，承担了为学院迎新活动负责舞蹈的参加人员选择、编舞、排练、服装的租借等工作，经过与所有参加表演的教师的共同努力之下，组织共八位老师在学院迎新活动中为学院教师献上了精彩的节目，同时应工会主席的要求和安排，再次组织团队为退休老师的迎新活动献上了精彩的表演，受到学院教师员工和退休教师的好评。

江岚老师认真履行工会小组长职责，参与中心的文化建设，落实好院工会

布置的各项工作的，征求并及时反映中心员工对学院和工会工作的意见和建议。

2、开展富有特色的中心集体活动

中心主任在潜心抓中心工作、建中心教师队伍的同时，不忘精心设计和安排中心的各种活动，以进一步凝心聚力、增进组室成员间的了解与感情。为丰富教师的文化生活，增进组内教师的身心健康、增强组室凝聚力，师训部蒋莺主任组织部门全体在职和退休的教师，到工艺美术博物馆开展了半天的富有特色的部门活动；为欢送退休教师张雯清、姜效群，蒋莺主任和肖红副主任在上学期分别组织各部门全体教师，开展了为期半天的富有特色的活动。这学期，蒋莺主任组织中心全体教师到金山教育学院开展学习交流。交流学习活动之后，蒋莺主任组织组室成员到金山吕巷水果园，包括蒋莺主任、方勇主任在内的三位领导教师主动担任开车的任务，大家兴高采烈、兴致勃勃地采摘了各种蔬果，包括：草莓、甜瓜、小番茄等，全体教师在活动中唱着、笑着、对比谁摘的蔬果最大、最多，幸福和谐的笑声在田园回荡。

三、中心特色

团队协作，富于创新，寻求突破；互相补台，凝聚力强，有战斗力。这是我们中心的特色。我们14位中心组室成员，年龄跨度60、70、80后，老中青层次明晰，高级教师11位，博士2人，硕士3人，中级教师2位是研究生学历。组室成员们营造了面对困难我们要“团结、同行、奋进”工作氛围，面对任务我们要“严谨、高效、创新”工作风格。本学年的工作，在规划落地、项目深推的过程中，秉承着“突破、创新”的理念，在各项工作中体现创新，例如：以有效研修为中心，强化绩效，建立调研制度，完成中心调研方案的研制、校本培训工作调研问卷设计、访谈提纲，分中心、学段、项目三级选取各类层次的学校开展调查；又如：完成区教师教育管理平台、教师学习平台部署；完成区级教师专项管理平台框架搭建，包括“三奖”评审、“高级教师十八学分培训”、“局学科带头人、中青年骨干教师培训”，保障功能实施；又如：新任校(园)长任职培训、校长工作室培养、校长高研班培养项目推进中的新举措、新做法等等。

我们中心有着坚不可摧的凝聚力。组室成员之间相亲相爱、精诚团结。就拿美丽办公室的评选活动过程来说，每位老师都行动起来、献计献策。蒋莺主任、肖红副主任带领大家商定办公室布置方案，何锐钰老师冒大雨驱车带组室教师去

购买植物。衣兰老师不记成本、从家里带了了快照相机，把每位成员工作的场景拍摄下来、立刻打印出相片装饰办公室的一角。蔡雯卿和江岚老师集全体组员的智慧布置了办公室的宣传版面。张赞老师为办公室操办购买装扮办公室的花卉和花架以及各种装饰物，不管是下班以后多晚、挨着饿，还是双休日，她从不计较。买来后，她主动帮助大家装扮办公室，并主动承担了花卉的种植和养护，为营造办公室和谐温馨的氛围做出了积极贡献。买花卉和装饰物的经费，全部由全体组室成员自己出资承担。

得知江岚老师生病后，师训部部门教师关心她，为她购买了水果篮、送上了诚挚的问候和关怀；干训部教师在合作的外省市校长教师培训项目中，鼎力相助，沟通联络，相互补台，促使此项工作顺利圆满完成。

今年的组室交流，和往常不同的是，师训部与干训部合成了一个中心作为一个大家庭来进行总结交流的。在本次文明组室交流材料的准备过程中，除了师训部的老师们积极配合、提供了材料，干训部的肖红主任、蔡雯卿老师包括在端午节放假期间多次提供了大量的资料，才让我们教师专业发展中心的交流材料更加全面、丰满和精彩。

在这样幸福、温馨的氛围当中，我们快乐地工作着、学习着。我们以实际行动，践行着“凝心聚力建队伍 文化融合创佳绩”的中心文化宗旨，以“共建、共享、共善”为理念，以岗位“尽责”、项目“协作”、成果“创新”为导向，我们齐心协力、众志成城，集组室全体成员的智慧与饱满的热情争创文明组室！