

徐汇区教育学院管理手册

目 录

前 言 1

序 篇 1

上海市徐汇区教师进修学院章程 2

第一篇 职责与任务 12

一、徐汇区教育学院行政机构设置与职能 13

1、课程教学研修中心 13

2、教育发展研究中心 15

3、教师专业发展中心 17

4、信息资源中心 19

5、院务中心 20

二、徐汇区教育学院岗位工作职责与任务书 22

1、院长职责与任务书 22

2、党总支书记职责与任务书 24

3、副院长职责与任务书 26

4、中心主任职责与任务书 28

5、中心副主任职责与任务书 33

6、院务中心主任职责与任务书 38

7、院务中心副主任职责与任务书 40

8、工会主席职责与任务书 42

9、人事干部职责与任务书 44

10、课程教学研修中心研训员职责与任务书 47

11、教育发展研究中心研训员职责与任务书 49

12、教师专业发展中心研训员职责与任务书 51

13、课程教学研修中心教务员职责与任务书 53

14、教师专业发展中心教务员职责与任务书	55
15、资源应用推广职责与任务书	57
16、门户网站及各应用平台管理和维护职责与任务书	59
17、教育城域网网络管理和维护职责与任务书	61
18、教育电视片制作职责与任务书	63
19、图书教研员和图书管理职责与任务书	65
20、图书、资料管理员职责与任务书	67
21、媒体制作与信息公开职责与任务书	69
22、电教管理员职责与任务书	71
23、院办干事职责与任务书	73
24、档案管理员职责与任务书	75
25、报账员职责与任务书	77
26、资产管理职责与任务书	79
27、驾驶员职责与任务书	81
28、外勤职责与任务书（兼）	83
29、退管会专管员职责与任务书（兼）	85
30、徐汇区教育学院工会委员会职责和任务	87

第二篇 规范与办法 89

一、徐汇区教育学院师德规范实施细则 90

二、行政管理相关规定及制度 92

1、徐汇区教育学院“三重一大”决策制度	92
2、徐汇区教育学院民主监督与评估通报工作制度	95
3、徐汇区教育学院选拔聘用中层管理骨干工作的规定	97
4、徐汇区教育学院教职工聘用合同执行制度	100
5、徐汇区教育学院教师招聘制度	105
6、徐汇区教育学院职务评聘执行制度	107
7、徐汇区教师进修学院岗位等级晋升实施办法	109
8、徐汇区教育学院内控制度	111

(1) 徐汇区教育学院财务管理制度	111
● 预算管理制度	111
● 收支业务管理制度	113
● 财务收支分析制度	114
● 资金管理制度	116
● 票据管理制度	118
● 内部管理人员设置规定	119
● 内部牵制制度	120
● 出纳人员岗位责任制	121
● 银行支票管理办法	122
● 原始凭证受理标准	123
● 会计档案保管制度	125
● 会计电算化制度	127
● 政府采购管理制度	128
(2) 徐汇区教育学院财产管理制度	130
● 财产物资常规管理制度	130
● 物品请购制度	131
● 物品验收、领用制度	134
● 物品报修制度	135
● 财产清点制度	137
● 财产物资物品盘盈、盘亏处置制度	138
● 财产处置制度	139
● 财产损坏、遗失赔偿制度	141
● 学院资产管理变动工作移交流程	142
● 徐教院政府采购业务管理制度	143
(3) 徐汇区教育学院建设项目管理制度	145
(4) 徐汇区教育学院项目合同管理办法	147
(5) 徐汇区教育学院公务卡使用细则	150
9、徐汇区教师进修学院福利费管理使用办法	153

10、徐汇区教师进修学院医疗基金使用试行方案	155
11、徐汇区教师进修学院教职工疗休养实施办法	159
12、徐汇区教师进修学院献血实施办法	161
13、徐汇区教育学院会议制度	164
14、徐汇区教育学院档案管理制度	167
15、徐汇区教育学院文化建设信息征询工作制度	200
16、徐汇区教育学院图书馆管理制度	202
(1) 图书借阅制度	202
(2) 阅览室借阅制度	204
17、徐汇区教育学院会议室及专用教室使用与管理办法	205
(1) 会议室使用管理办法	205
(2) 多媒体教室使用管理办法	206
(3) 多功能会议室管理办法	207
(4) 计算机机房使用管理办法	208
18、徐汇区教育学院校园安全管理	209
(1) 门岗保卫制度	209
(2) 节假日值班制度	210
(3) 食堂管理制度	212
(4) 消防安全管理制度	213
(5) 直饮水卫生管理制度	214
(6) 徐汇区教育城域网网络系统安全管理制度	215
(7) 徐汇区教育学院安全生产工作责任书	219
19、徐汇区教育学院关于处置突发事件的预案	245
(1) 处置突发公共事件应急预案	245
(2) 节假日安全工作应急预案	251
(3) 食物中毒防控措施	254
(4) 集体活动的安全与防范措施	256
(5) 处置突发性群体事件维护社会稳定工作应急预案	257
20、徐汇区教育学院信息化管理	260

(1) 徐汇区教育学院网络管理制度	260
(2) 徐汇区教育城域网计算机病毒管理制度	264
三、专业发展管理相关规定及制度	265
1、徐汇区教育学院学术委员会章程	265
2、徐汇区教育学院导师带教与基层教育教学实践管理办法	268
3、徐汇区教育学院与本区中小学幼儿园合作项目实施方案	271
4、徐汇区教育学院区域内三级调研工作规范	275
5、徐汇区教育学院组织开展区域研修活动的基本规范	278
6、徐汇区中小幼专业研修中心组管理办法	281
7、徐汇区教育学院关于加强区域统一考试管理工作的规定	284
8、徐汇区教育学院研修制度	289
9、徐汇区教育学院教师外出培训、学术交流管理办法	291
四、党务管理相关规定及制度	294
1、徐汇区教育学院理论学习中心组学习制度	294
2、徐汇区教育学院党组织“三会一课”制度	296
3、徐汇区教育学院干部谈话制度	299
4、徐汇区教育学院党员专题组织生活会工作制度	301
5、徐汇区教育学院党员专题民主生活会工作制度	303
6、徐汇区教育学院民主评议党员制度	305
7、关于进一步加强和改进学院统战工作的实施意见	309
8、徐汇区教育学院党员志愿者服务制度	311
9、徐汇区教育学院党员党费收缴制度	315
10、徐汇区教育学院党员教育活动经费使用办法	317
11、徐汇区教育学院推进信息直报点工作实施办法	320
12、徐汇区教育学院党员谈心制度	322
五、工会管理相关规定及制度	324
1、徐汇区教育学院教职工代表大会制度	324
2、徐汇区教育学院工会财务管理工作细则	328
3、徐汇区教育学院工会经审工作条例	334

- 4、徐汇区教育学院工会帮困送温暖暂行办法 337
- 5、徐汇区教育学院退管会工作条例 339
- 6、徐汇区教育学院离退休教职工帮困暂行办法 341
- 7、徐汇区教育学院尊老敬老志愿者服务制度 344

第三篇 程序与流程 345

- 1、徐汇区教育学院出差操作流程 346
- 2、徐汇区教师进修学院教职工请假制度 349
- 3、徐汇区教育学院教职工因私外出审批管理办法 351
- 4、徐汇区教育学院中层干部因私出国（境）管理流程 357
- 5、徐汇区教育学院发展党员工作制度 360
- 6、徐汇区教育学院党员组织关系转接办法 362
- 7、徐汇区教育学院物品请购工作程序 365
- 8、徐汇区教育学院物品报修制度 368
- 9、徐汇区教育学院财产报废的要求与规定 370
- 10、徐汇区教育学院公务用车管理制度 372

第四篇 评价与考核 375

- 1、徐汇区教师进修院绩效考核办法 376
 - 徐汇区教师进修学院教职工请假制度 379
 - 徐汇区教师进修学院教职工月考核表 381
 - 徐汇区教师进修学院教职工学期考核办法 382
 - 徐汇区教师进修学院中心学期综合评价方案 390
- 2、徐汇区优秀研训员推荐办法 395
- 3、徐汇区教育学院中心研修课程评审实施方案 397
- 4、徐汇区教育学院文明班组评选活动方案 399

第五篇 奖励与处罚 402

- 1、徐汇区教师进修学院教职工绩效工资实施方案 403

- 2、中小学教师违反职业道德行为处理办法 406
- 3、徐汇区教育局关于中小学、幼儿园教职工违纪违规的处理办法 409

附 录 414

- 1、在助推区域教育综合改革中实现学院转型发展
——徐汇区教师进修学院五年发展规划 415
- 2、徐汇区教师进修学院教职工队伍建设与发展规划(2015.9-2020.8)
440